



ZAGREBAČKI
HOLDING



GRADSKA
PLINARA
ZAGREB
OPSKRBA

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o.
Radnička cesta 1, Zagreb

Plan poslovanja za 2026. godinu



Sadržaj

1.	Polazišta za izradu plana poslovanja za 2026.	3
2.	Opis planiranih ciljeva poslovne politike za 2026.	8
2.1.	Strateške odrednice i ciljevi poslovne politike	8
2.2.	Prijedlog mjera za realizaciju poslovnih ciljeva u 2026.	8
3.	Plan zaposlenosti, fizičkog opsega, tekućeg i investicijskog održavanja sredstava rada i kvalitete usluga za 2026.	9
3.1.	Plan broja radnika	9
3.2.	Plan troškova usluga tekućeg održavanja sredstava rada	12
3.3.	Stanje kvalitete usluge	13
3.	Plan računa dobiti i gubitka GPZ-Opskrbe d.o.o. za 2026. godinu	14
5.	Plan Izvještaja o financijskom položaju GPZ-Opskrba d.o.o.	16
6.	Plan investicija	18
6.1.	Pretpostavke za izradu Plana investicija	18
6.2.	Plan investicija društva GPZ-Opskrba d.o.o. s izvorima financiranja	18
6.3.	Struktura investicija prema kategorijama	18
6.4.	Izvori financiranja planiranih investicija	19
6.5.	Analitika Plana investicija za 2026.	19
7.	Plan novčanog tijeka GPZ-Opskrba d.o.o. za 2026.	20
8.	Plan ključnih pokazatelja uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt	21
9.	Zaključne ocjene	22
	PRILOG 1 - Stavke planirane nabave u 2026. godine	24



1. Polazišta za izradu plana poslovanja za 2026.

Opći podatci o društvu i osnovnim djelatnostima

Gradska plinara Zagreb - Opskrba d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) osnovana je 24. travnja 2008. godine Izjavom o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću za opskrbu plinom, a upis je izvršen 25. travnja 2008. godine u registar Trgovačkog suda u Zagrebu.

Od 1. srpnja 2008. godine Društvo obavlja poslove dobave i opskrbe prirodnim plinom za što posjeduje dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti opskrbe plinom koja je izdana od Hrvatske energetske regulatorne agencije (dalje u tekstu: HERA) 8. svibnja 2009. godine na razdoblje od 15 godina, a od 9. svibnja 2024. godine na razdoblje od 5 godina. Na tržištu Republike Hrvatske dozvolu za obavljanje energetske djelatnosti opskrbe plinom ima 39 energetskih subjekata.

Razlog osnivanja Društva bilo je stupanje na snagu Zakona o tržištu plina (NN 40/07), čijim je člancima 49. i 73. propisano da energetski subjekt koji u svom sustavu ima organiziranu djelatnost distribucije plina s priključenih 100.000 i više kupaca ima obvezu organiziranja te djelatnosti u samostalnom pravnom subjektu. Budući da je Gradska plinara Zagreb d.o.o. u tom trenutku imala preko 200.000 kupaca, osnivanjem Gradske plinare Zagreb - Opskrba d.o.o. došlo je do razdvajanja energetskih djelatnosti opskrbe i distribucije plina u dva samostalna pravna subjekta.

Društvo od 1. listopada 2024. godine obavlja energetske djelatnosti opskrbe plinom isključivo kao tržišnu djelatnost (opskrba plinom kućanstava i poduzetništva) – slobodno ugovaranje cijena po tržišnim principima.

Opskrba plinom za kupce iz kategorije kućanstava do 30. rujna 2025. godine obavljala se samo na distribucijskom području Gradske plinare Zagreb d.o.o., a od 1. listopada 2025. obavlja se i na području Gradske plinare Bjelovar d.o.o., Energo Metan d.o.o. u Samoboru i E.ON Distribucija plina d.o.o. u Sv. Nedelji.

Opskrba plinom za kupce iz kategorije poduzetništva obavlja se na području svih distribucijskih područja u Republici Hrvatskoj.

Organi društva

Vlasnik 100% udjela u Društvu je Zagrebački holding d.o.o.. Krajnji vlasnik Društva je Grad Zagreb.

Uprava Društva

- Jeronim Tomas, direktor koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno od 11. studenoga 2021. godine.



Nadzorni odbor

- Kristina Šalković, članica Nadzornog odbora od 18. travnja 2023. godine, a izabrana za predsjednika Nadzornog odbora 19. travnja 2023. godine;
- Matija Subašić-Maras, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora – postala član Nadzornog odbora 27. listopada 2021. godine, a zamjenik predsjednika Nadzornog odbora 02. studenoga 2021. godine;
- Tatjana Operta, članica Nadzornog odbora od 27. listopada 2021. godine;
- Vlatka Smolković, članica Nadzornog odbora od 27. listopada 2021. godine;
- Ksenija Strunjak, članica Nadzornog odbora od 7. svibnja 2019. godine.

Revizijski odbor

- Mirko Herak, predsjednik Revizijskog odbora od 25. listopada 2013. godine; opozvan 18. rujna 2025. godine;
- Dražena Stošić Šarić, zamjenica predsjednika Revizorskog odbora od 7. travnja 2017. godine; opozvana 18. rujna 2025. godine;
- Gordana Buturajac, članica Revizijskog odbora od 21. svibnja 2020. godine, imenovana za predsjednicu Revizijskog odbora od 18. rujna 2025. godine;
- Ivan Čevizović, imenovan za zamjenika predsjednice Revizijskog odbora od 18. rujna 2025. godine;
- Ruža Bilanović, imenovana za članicu Revizijskog odbora od 18. rujna 2025. godine.

Skupština Društva

Jedini član Društva je Zagrebački holding d.o.o., zastupan po predstavniku člana, predsjedniku Uprave Ivanu Novakoviću.

**1.1. Pretpostavke za izradu Plana poslovanja za 2026.**

Prema ranije utvrđenoj metodologiji izrade poslovnih planova, u skladu sa smjernicama za izradu Plana poslovanja za 2026. godinu izdanim od vlasnika Zagrebačkog holdinga, društvo Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. je na temelju procjene ostvarenja za 2025. godinu izradilo plan prihoda i rashoda za 2026. godinu.

Procjena ostvarenja 2025. godine ujedno predstavlja i Rebalans plana poslovanja 2025. godine.

Rezultati su prikazani u sljedećoj tablici:

u tisućama eura

Opis	Procjena ostvarenja 2025.	Plan 2026.	Indeks
1	2	3	4=3/2
POSLOVNI PRIHODI	134.559	130.082	96,7
POSLOVNI RASHODI	(133.761)	(129.387)	96,7
NETO FINANCIJSKI REZULTAT	(662)	(493)	74,5
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	136	202	148,5
EBIT	798	695	87,1
EBITDA	1.072	960	89,6

1. Opskrba kupaca kategorije kućanstva

Od 1. listopada 2024. Društvo više nije opskrbljivač plina u obvezi javne usluge već obavlja isključivo tržišnu opskrbu plinom i to:

- za kupce kategorije kućanstvo na distribucijskom području Gradske plinare Zagreb d.o.o. (Grad Zagreb, Zaprešić i Velika Gorica te općine Dubravica, Marija Gorica, Pušća, Brdovec), a od 1. listopada 2025. i na distribucijskim područjima Gradske plinare Bjelovar d.o.o., Energo Metana d.o.o. i E.ON Distribucije plina d.o.o. u Svetoj Nedelji.
- Cijena prirodnog plina za kupce kategorije kućanstvo na tržišnoj osnovi formirana je temeljem odluke Uprave društva za razdoblje od 1. listopada 2025. do 30. rujna 2026. u iznosu od 0,0449 EUR/kWh, dok je u razdoblju od 1. listopada 2024. do 30. rujna 2025. godine iznosila 0,0469 EUR/kWh (cijena ne uključuje tarifne stavke za distribuciju plina i iznos fiksne mjesečne naknade koje se određuju odlukom HERA o iznosu tarifnih stavku za svako distribucijsko područje i PDV-e).



Krajnja cijena plina za kućanstva sastoji se od:

- Cijene nabave plina odnosno troška nabave plina i troška opskrbe plinom namijenjenom pokrivanju troškova poslovanja opskrbljivača (troškovi korištenja plinske infrastrukture, odnosno transportnog sustava i sustava skladišta plina i/ili terminala za ukapljeni prirodni plin, troškovi energije uravnoteženja i ostali troškovi u skladu s odredbama Pravila o organizaciji tržišta plina, ostali operativni troškovi i marža opskrbljivača).
- Troška distribucije plina namijenjenom pokrivanju troška naknade za korištenje distribucijskog sustava. Jedinični trošak distribucije plina sastoji se od iznosa tarifne stavke za distribuiranu količinu plina - Ts1dis (EUR/kWh) i iznosa fiksne mjesečne naknade - Ts2dis (EUR) koji su za svaki tarifni model utvrđeni za operatora distribucijskog sustava sukladno Odluci o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina.
- Poreza na dodanu vrijednost (PDV).

Kako je naprijed navedeno, osim troška nabave plina, krajnju cijenu čine i troškovi distribucije te PDV, čiju visinu ne određuje opskrbljivač, već su regulirane odlukama i propisima regulatora i Vlade RH. Trošak distribucije reguliran je Odlukom o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina, dok je visina subvencije regulirana Odlukama Vlade Republike Hrvatske o subvencioniranju dijela krajnje cijene opskrbe plinom za kućanstva.

Cijena nabave plina za kupce kategorije kućanstva kretala se:

- od 1. listopada 2024. godine do 30. rujna 2025. godine iznosila je 0,0469 EUR/kWh.
- od 1. listopada 2025. godine do 30. rujna 2026. godine iznosi 0,0449 EUR/kWh.

Subvencija cijene plina za kupce kategorije kućanstvo na distribucijskom području GPZ d.o.o. kretala se:

- od 1. listopada 2024. godine do 30. rujna 2025. godine iznosila je 0,0072 EUR/kWh.
- od 1. listopada 2025. godine do 31. ožujka 2026. godine iznosi 0,0027 EUR/kWh.

Iako je od 1. listopada 2025. godine došlo do smanjenja cijene nabave plina u odnosu na trošak nabave plina koji je bio na snazi do 30.09.2025. godine, zbog rasta troška distribucije i smanjenje visine subvencije, krajnja cijena plina za kupce kategorije kućanstvo u prosjeku je rasla oko 9%.

Mjera ublažavanja rasta cijena energenata je i promjena stope PDV-a od 1. travnja 2022. na 5%, umjesto dotadašnjih 25%. Snižena stopa PDV-a od 5% trebala se obračunavati na isporuke prirodnog plina, uključujući naknade vezane uz tu isporuku, te je primjena iste višekratno produžavana do 31. ožujka 2026., nakon čega bi obračun trebao biti po stopi od 13%, ukoliko Vlada Republike Hrvatske ne odluči drugačije.



2. Opskrba kupaca kategorije poduzetništvo

Nabavnu i prodajnu cijenu prirodnog plina za kupce kategorije poduzetništvo slobodno formiraju prodavatelji prirodnog plina sukladno ugovornim uvjetima sa kupcima.

Prihodi od prodaje plina za kupce iz kategorije poduzetništvo planirani su zavisno o cijeni iz ugovora zaključenog sa kupcima – fiksna/ mjesečna promjenjiva cijena (cijena vezana na mjesečni prosjek CEGHIX indeksa uvećana za maržu), na planirane količine.

Za potrebe planiranja količina i dinamike nabave plina analizirani su također izvještaji operatora transportnog sustava o povijesnoj potrošnji na distribucijskim sustavima, zasebno za potrebe kupaca iz kategorije kućanstva i zasebno za potrebe kupaca iz kategorije poduzetništvo te svi dostupni meteorološki izvještaji.



2. Opis planiranih ciljeva poslovne politike za 2026.

2.1. Strateške odrednice i ciljevi poslovne politike

Glavne strateške odrednice Društva su:

- Povećanje tržišnog udjela
- Strateško pozicioniranje
 - Ostati vodeći opskrbljivač plinom na tržištu Zagreba i okolice.
- Razvoj novih tržišta
 - Analizirati i razraditi mogućnost opskrbe plinom izvan dosadašnjih područja, koristeći povoljne tržišne uvjete i regulatorni okvir.
- Zadovoljstvo korisnika i kvaliteta usluge
- Uvođenje financijskih KPI-jeva za dugoročnu održivost poslovanja i smanjenje izloženosti kratkoročnim financijskim pritiscima
- Jednostavna digitalna transformacija
- Ljudski resursi i korporativna kultura

2.2. Prijedlog mjera za realizaciju poslovnih ciljeva u 2026.

- sigurna, pouzdana i kontinuirana opskrba kupaca dostatnim količinama plina,
- racionalizacija poslovanja kroz ostvarivanje većeg udjela prihoda od prodaje plina te bolje upravljanje troškovima,
- kontinuirano unaprjeđenje odnosa sa korisnicima usluga kroz web i mobilnu aplikaciju „Moj račun“

Gradska plinara Zagreb – Opskrba d.o.o. kontinuirano vodi brigu o optimizaciji troškova poslovanja kao i donošenju mjera i aktivnosti koje će pozitivno utjecati na tržišno pozicioniranje Društva.

Nužna pretpostavka za daljnji razvoj, zadržavanje postojećih i privlačenje novih kupaca je osiguranje konkurentne nabavne cijene plina i kvalitete opskrbe plinom.



3. Plan zaposlenosti, fizičkog opsega, tekućeg i investicijskog održavanja sredstava rada i kvalitete usluga za 2026.

3.1. Plan broja radnika

Procjenjuje se da će Društvo na dan 31.12.2025. imati ukupno 97 zaposlenih, od čega je 94 zaposleno na neodređeno vrijeme i 3 na određeno vrijeme, dok se planira da će broj zaposlenih na dan 31.12.2026. godine biti 96.

Društvo	Ostvarenje 31.12.2024.			Plan 31.12.2025.			Procjena 31.12.2025.			Plan 31.12.2026.			Razlika
	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	Neodređeno	Određeno	Ukupno zaposleni	
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11	12	13=11+12	14=13-10
Gradska plinara Zagreb - Opskrba	93	2	95	97	1	98	94	3	97	94	2	96	-1

U tablici u nastavku prikazujemo planiranu fluktuaciju broja radnika u 2026. godini:

Društvo	Procjena 31.12.2025.			Promjene u razdoblju od 01.01. do 31.12.2026.				Plan 31.12.2026.		
	Neodređeno	Određeno	Ukupno	Prirodni odljev (mirovina i smrt)	Poslovno uvjetovani otkaz ugovora o radu	Novozaposleni	Broja radnika nakon promjena	Neodređeno	Određeno	Ukupno
Gradska plinara Zagreb - Opskrba	94	3	97	1	4	4	96	94	2	96



PLAN POSLOVANJA ZA 2026. GODINU

U tablici u nastavku prikazujemo kretanje broja radnika Društva i agencijskih radnika na dane 31.12.:

Društvo	Ostvarenje 31.12.2024.			Plan 31.12.2025.			Procjena 31.12.2025.			Plan 31.12.2026.			Razlika
	Radnici društva	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici društva	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici društva	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	Radnici društva	Radnici preko agencije	Ukupno zaposleni	
1	2	3	4=2+3	5	6	7=5+6	8	9	10=8+9	11	12	13=11+12	14=13-10
Gradska plinara Zagreb - Opskrba	95	0	95	98	0	98	97	0	97	96	0	96	-1

Društvo ne zapošljava agencijske radnike.

Kako bi se uspješno proveo prijelaz na tržišni model opskrbe i digitalizirale ključne funkcije poslovanja, Društvo planira dodatno razvijati kompetencije zaposlenika u sljedećim područjima:

- digitalne vještine i rad u naprednim IT sustavima
- vještine prodaje i upravljanja odnosima s kupcima,
- upravljanje rizicima i naplatom,
- zakonodavni okvir tržišta energije.

Plan je povećati udio stručnih edukacija po zaposleniku u odnosu na 2025.



PLAN POSLOVANJA ZA 2026. GODINU

Obilježja i stupnjevi strukovnih sprema (prema Nacionalnoj klasifikaciji zanimanja)		Plan broja zaposlenih na dan																		
		Ostvarenje 31.12.2024.				Plan 31. prosinca 2025.				Ostvarenje 31.12.2025.				Plan 31. prosinca 2026.				Indeksi		
		na neodređeno	na određeno	Ukupan broj zaposlenih		na neodređeno	na određeno	Ukupan broj zaposlenih		na neodređeno	na određeno	Ukupan broj zaposlenih		na neodređeno	na određeno	Ukupan broj zaposlenih				
				broj	udjel %			broj	udjel %			broj	udjel %			broj	udjel %	9/5	13/9	17/13
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Doktor	(VII stupanj)																			
Magistar	(VII/2 stupanj)	1	1	2	2,1	1	1	2	2,0	1	1	2	2,1	1	1	2	2,1	100,0	100,0	100,0
Visoka	(VII/1 stupanj)	44		44	46,3	47		47	48,0	47		47	48,5	48		48	50,0	106,8	100,0	102,1
Viša	(VI/1, VI/2 stupanj)	7		7	7,4	7		7	7,1	5	1	6	6,2	6		6	6,3	100,0	85,7	100,0
VK	(V. stupanj srednja str. sprema)																			
SSS	(IV. stupanj srednja str. sprema)	41	1	42	44,2	42		42	42,9	41	1	42	43,3	39	1	40	41,7	100,0	100,0	95,2
KV	(III. stupanj srednja str. sprema)																			
PKV	(II. stupanj niža str. sprema)																			
NSS	(II. stupanj niža str. sprema)																			
NK	(I. stupanj niža str. sprema)																			
UKUPNO:		93	2	95	100,0	97	1	98	100,0	94	3	97	100,0	94	2	96	100,0	103,2	99,0	99,0

Na dan 31.12.2025. godine Društvo očekuje ostvarenje broja zaposlenih od 42 zaposlenika ili 43,3% sa srednjom stručnom spremom odnosno 55 zaposlenika ili 56,7% zaposlenika sa višom/ visokom stručnom spremom.

U Planu na dan 31.12.2026. godine namjera je da Društvo zapošljava 40 zaposlenika ili 41,7% sa srednjom stručnom spremom odnosno 56 zaposlenika ili 58,3% zaposlenika sa višom/ visokom stručnom spremom



3.2. Plan troškova usluga tekućeg održavanja sredstava rada

Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada prikazani su kako slijedi:

u tisućama eura

R. br.	Vrsta radova	Ostvareno 2024.	Procjena 2025.	Plan 2026.	Indeks	
1	2	3	4	5	6=4/3	7=5/4
1	Interno tekuće održavanje sredstava rada					
2	Vanjske usluge tekućeg održavanja sredstava rada	12	21	17	175,00	80,95
	Ukupno	12	21	17	175,00	80,95

Troškovi tekućeg održavanja odnose se na planirana redovna godišnja održavanja opreme i inventara Društva.



3.3 Stanje kvalitete usluge

U cilju unaprjeđenja kvalitete usluga, Društvo kontinuirano prati te analizira potrebe i želje korisnika usluga. Nastojanja Društva usmjerena su odgovornom društvenom poslovanju i unapređenju odnosa s građanima u cilju daljnjeg razvoja odnosa s korisnicima i osiguranja dostupnosti usluga za sve kategorije građana. Društvo proširuje te uvodi nove usluge i funkcionalnosti u Centru za korisnike u Radničkoj 1 i Holding centru u Ulici grada Vukovara 41, kako bi se iskoristili postojeći kapaciteti na kojima su građani već navikli obavljati određene usluge iz domene rada Društva, što će se u konačnici izravno odraziti i na kvalitetu pruženih usluga građanima. Holding centar zadužen je i za preuzimanje primarne komunikacije Grupe Zagrebački holding s korisnicima i javnosti općenito, u cilju standardizacije komunikacijske prakse i informiranja te izbjegavanja paralelnih sustava različitih načela odnosa s korisnicima.

Radi nesmetanog funkcioniranja svih radnih procesa i to opskrbe plinom krajnjih kupaca, planiranja i dobave potrebnih količina prirodnog plina, izrade ugovora o opskrbi plinom sa krajnjim kupcima, obračuna, fakturiranja i naplate isporučenih količina plina te konstantne komunikacije s krajnjim kupcima, potrebno je stalno povećavati postojeću kvalitetu usluge opskrbe plinom te uredno i pravodobno izvršavati sve poslove unutar pojedinih organizacijskih jedinica. U svrhu daljnjeg razvoja potrebno je:

- kontinuirano pratiti kretanja na prodajnom tržištu plina u svrhu pravodobnog poduzimanja mjera i aktivnosti u cilju održavanja konkurentnosti,
- raditi na unaprjeđenju mjera za poboljšanje naplate potraživanja od kupaca plina u skladu sa propisanom regulativom i internim aktima Društva,
- stalno analizirati rizike poslovanja i pravovremeno poduzimati mjere i aktivnosti na njihovom ublažavanju i/ili sprječavanju njihovog mogućeg negativnog ishoda.



3. Plan računa dobiti i gubitka GPZ-Opkrbe d.o.o. za 2026. godinu

u tisućama eura

Opis	Ostvareno 2024.	Procjena ostvarenja/ rebalans plana za 2025.	Plan 2026.	Indeks	
1	2	3	4	5=3/2	6=4/3
I. POSLOVNI PRIHODI	286.526	134.559	130.082	47,0	96,7
Prihodi od prodaje	175.043	131.077	127.124	74,9	97,0
Ostali poslovni prihodi	111.483	3.482	2.958	3,1	85,0
II. POSLOVNI RASHODI	(285.892)	(133.761)	(129.387)	46,8	96,7
Materijalni troškovi i usluge	(276.243)	(126.029)	(123.306)	45,6	97,8
Troškovi osoblja	(3.263)	(3.453)	(3.536)	105,8	102,4
Amortizacija	(261)	(274)	(265)	105,0	96,7
Vrijednosno usklađivanje	(4.889)	(2.506)	(1.700)	51,3	67,8
Rezerviranja	(773)	(317)	(115)	41,0	36,3
Ostali poslovni rashodi	(463)	(1.182)	(465)	255,3	39,3
III. FINANCIJSKI PRIHODI	669	296	450	44,2	152,0
IV. FINANCIJSKI RASHODI	(970)	(958)	(943)	98,8	98,4
V. UKUPNI PRIHODI (I. + III.)	287.195	134.855	130.532	47,0	96,8
VI. UKUPNI RASHODI (II. + IV.)	(286.862)	(134.719)	(130.330)	47,0	96,7
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	333	136	202	40,8	148,5
VIII. POREZ NA DOBIT	7				
IX. DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	340	136	202	40,0	148,5
EBIT	634	798	695	125,9	87,1
EBITDA	895	1.072	960	119,8	89,6
(Gubitak) iz financijskih aktivnosti	(301)	(662)	(493)	219,9	74,5



Naturalni pokazatelji prodaje plina pokazuju da se u 2026. godini planira prodaja 2.297 mil kWh plina, što je u odnosu na procjenu ostvarenja 2025. godine manje za približno 49 mil kWh plina ili za 2,1%.

Ukupni prihodi u 2026. planirani su u iznosu od 130,5 mil EUR, što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manje za 4,3 mil EUR ili za 3,2% na prihodima od prodaje plina.

Ukupni rashodi u 2026. godini planiraju se u iznosu od 130,3 mil EUR, što je u odnosu na procjenu za prethodnu godinu manje za 4,4 mil EUR ili za 3,3%, pri čemu su najveće promjene zabilježene na pozicijama:

- Materijalni troškovi i usluge planiraju se u iznosu od 123,3 mil EUR-a (odnosno za 2,7 mil EUR-a ili 2,2% manje u odnosu na procjenu ostvarenja 2025. godine).
- Troškovi osoblja u planu poslovanja za 2026. godinu veći su za 83 tis EUR ili 2,4% u odnosu na procjenu ostvarenja za 2025. godinu.
- Troškovi vrijednosnog usklađivanja planiraju se u iznosu od 1,7 mil EUR što je u odnosu na isto razdoblje prethodne godine manje za 0,8 mil EUR ili za 32% manje.
- Financijski rashodi u 2026. godini planirani su u iznosu od 0,9 mil EUR i na razini su troškova procijenjenih za 2025. godinu.

Društvo je za 2026. godinu planiralo ostvariti dobit od 202 tisuće EUR, a procjena je da će Društvo u 2025. godinu ostvariti dobit od 136 tisuća EUR.

U Prilogu 1. ovog Plana iskazane su planirane potrebe za nabavom roba, radova i usluga, a za što su osigurana sredstva kroz stavke Plana računa dobiti i gubitka te Plana investicija.

**5. Plan Izvještaja o financijskom položaju GPZ-Opskrba d.o.o.***u tisućama eura*

Opis	Ostvareno 31.12.2024.	Procjena 31.12.2025.	Plan 31.12.2026.	Indeksi	
1	2	3	4	5=3/2	6=4/3
DUGOTRAJNA IMOVINA	1.017	779	740	76,60	94,99
Materijalna i nematerijalna imovina	985	744	705	75,53	94,76
Odgođena porezna imovina	32	35	35	109,38	100,00
KRATKOTRAJNA IMOVINA	225.192	226.169	38.578	100,43	17,06
Zalihe	16	25	25	156,25	100,00
Potraživanja od kupaca i ostala potraživanja	29.379	31.788	31.053	108,20	97,69
Potraživanja od države	190.590	188.556	1.500	98,93	0,80
Novac na računima	5.207	5.800	6.000	111,39	103,45
UKUPNA AKTIVA	226.209	226.948	39.318	100,33	17,32
KAPITAL	(27.777)	(27.641)	(27.439)	99,51	99,27
Temeljni kapital	5.309	5.309	5.309	100,00	100,00
Preneseni gubitak	(33.426)	(33.086)	(32.950)	98,98	99,59
Dobit tekuće godine	340	136	202	40,00	148,53
DUGOROČNE OBVEZE	758	406	206	53,56	50,74
Obveze po financijskom najmu	599	406	206	67,78	50,74
Rezerviranja	159				
KRATKOROČNE OBVEZE	253.228	254.183	66.551	100,38	26,18
Obveze po kreditima i zajmovima	26.618	25.000	25.000	93,92	100,00
Obveze prema dobavljačima	223.775	226.677	39.000	101,30	17,21
Ostale obveze	2.835	2.506	2.551	88,40	101,80
UKUPNA PASIVA	226.209	226.948	39.318	100,33	17,32

Društvo trguje prirodnim plinom, odnosno bavi se dobavom i prodajom istog zbog čega su najznačajnije stavke u bilanci stanja Potraživanja od kupaca prirodnog plina koja se odnose na potraživanja po računima za potrošnju prirodnog plina (zimi veća, ljeti manja) te Obveze prema dobavljačima, transporteru i distributerima prirodnog plina (također zimi veće, ljeti manje).

U strukturi imovine, dugotrajna imovina sudjeluje sa 2%, a odnosi se uglavnom na informatičku opremu i software.

Ukupna planirana aktiva Gradske plinare Zagreb – Opskrba d.o.o. na dan 31.12.2026. godine iznosila bi 39,3 milijuna EUR te ju čini kratkotrajna imovina u iznosu od 38,6 milijuna EUR (98%) i dugotrajna imovina u iznosu 0,7 milijuna EUR (2%).

Kratkotrajnu imovinu čine zalihe u iznosu 25 tisuća EUR, potraživanja od kupaca i ostala potraživanja u iznosu 31 milijuna EUR, potraživanja od države u iznosu od 1,5 milijuna EUR i novac na računu koji iznosi 6 milijuna EUR.



Ukupnu pasivu u iznosu 39,3 milijuna EUR čine kratkoročne obveze u iznosu 66,5 milijuna EUR, dugoročne obveze u iznosu 0,2 milijuna EUR te kapital u negativnom iznosu od 27,4 milijuna EUR zbog gubitka iznad visine kapitala (preneseni gubitak planiran na dan 31.12.2026.g. iznosio bi oko 32,9 mil EUR-a).



6. Plan investicija

6.1. Pretpostavke za izradu Plana investicija

Većina planiranih investicija se odnosi na ulaganja u informatičku opremu, software i nadogradnju postojeće ICT infrastrukture Društva.

6.2. Plan investicija društva GPZ-Opskrba d.o.o. s izvorima financiranja

u tisućama eura

Društvo	Prijenos nerealiziranih investicija od ranije	Nove investicije	Plan investicija za 2026	IZVORI FINANCIRANJA					
				Vlastita sredstva	Kreditna sredstva	Financijski leasing	Proračun Grada Zagreba	Fond za zaštitu okoliša	Fondovi EU
GPZ-Opskrba	-	234	234	234	-	-	-	-	-

6.3. Struktura investicija prema kategorijama

u tisućama eura

Kategorija investicije	Prijenos nerealiziranih investicija iz ranijih razdoblja u 000 EUR	Nove investicije u 000 EUR	Plan investicija za 2026 u 000 EUR
Građevinski objekti	-	-	-
Transportna sredstva	-	-	-
Oprema	-	80	80
IT infrastruktura	-	143	143
Ostalo	-	-	-
Uredski namještaj	-	11	11
Ukupno	-	234	234



6.4. Izvori financiranja planiranih investicija

Društvo u 2026. godini planira investicijska ulaganja u iznosu 234 tisuća EUR. Investicije planira financirati iz vlastitih sredstava.

6.5. Analitika Plana investicija za 2026.

u tisućama eura

Naziv investicije	Prijenos nerealiziranih investicija iz ranijih razdoblja	Nove investicije	Plan investicija za 2026	IZVORI FINANCIRANJA			
				Vlastita sredstva	Kreditna sredstva	Financijski leasing	Fond za zaštitu okoliša
Građevinski objekti, od toga najviše:							
Oprema, od toga najviše:							
- računalna oprema		30	30	30			
- dugotrajna oprema (kuvertirka)		50	50	50			
- uredska i ostala oprema		11	11	11			
Sve druge investicije, od toga najviše:							
- poslovno informacijski sustav		113	113	113			
- ulaganje u aplikaciju Moj račun		5	5	5			
- IT projekti i ostala ulaganja		25	25	25			
Ukupno		234	234	234			

**7. Plan novčanog tijeka GPZ-Opskrba d.o.o. za 2026.***u tisućama eura*

Opis	2026.
POSLOVNE AKTIVNOSTI	
Naplata proizvoda, roba i usluga od kupaca i Grada Zagreba	153.534
Naplata subvencija (nadoknada) od države	195.885
Ostali primici	25.129
Isplate dobavljača	(365.050)
Isplate zaposlenicima	(2.316)
Izdaci za otplatu kamata	(923)
Ostale isplate (porezi i ostali odljevi)	(5.779)
1. NETO NOVČANI TOK IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI	480
ULAGATELJSKE AKTIVNOSTI	
Nabava dugotrajne imovine	(280)
Primici od dividendi i udjela	-
Primici od kamata iz depozita i danih pozajmica	-
Primici od prodaje imovine	-
2. NETO NOVČANI TOK IZ ULAGATELJSKIH AKTIVNOSTI	(280)
FINANCIJSKE AKTIVNOSTI	
Primici od reprograma/ povlačenja zajmova i kredita od banaka	-
Primici od zajmova i kredita od povezanih društava	-
Izdaci za otplatu kredita i zajmova	-
3. NETO NOVČANI TOK IZ FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-
4. NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVCA (1+2+3)=(6-5)	200
5. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	5.800
6. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	6.000



8. Plan ključnih pokazatelja uspjeha – ekonomski, socijalni i ekološki aspekt

Ključni pokazatelji uspjeha	Željena razina	Procjena ostvarenja 2025.	Plan 2026.	Indeks
1	2	3	4	5=4/3
a) Ekonomski aspekt poslovanja				
Pokazatelj opće ekonomičnosti (Ukupni prihodi / Ukupni rashodi x 100) (postotni odnos)	Minimalno > 100	100,10	100,16	100,1
Pokazatelj proizvodnosti (Ukupni prihodi / prosječan broj zaposlenih) (iznosi u EUR-ima)	Kontinuirano povećanje	1.423.274	1.357.351	95,4
Pokazatelj rentabilnosti (Bruto dobit / Ukupni prihod x 100) (%)	Minimalno > 1%	0,1	0,2	153,4
Operativna dobit (EBIT = Poslovni prihodi - Poslovni rashodi) (iznosi u EUR-ima)	Kontinuirano povećanje > 0	798.352	695.240	87,1
Pokazatelj samofinanciranja - financijske stabilnosti: udjel vlastitog kapitala u izvorima financiranja imovine (Kapital i rezerve te rezerviranja / Pasiva x 100) (%)	> 30%	Procjena ostvarenja 2025.	Plan 31.12.2026.	
		-12,2	-69,8	573,0
Pokazatelj likvidnosti - koeficijent opće likvidnosti (Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze) (koeficijent)	Optimum: koeficijent 2,00	Procjena ostvarenja 2025.	Plan 31.12.2026.	
		0,9	0,6	65,3
b) Socijalni aspekt poslovanja				
Udjel troškova za zaposlene u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi osoblja + naknada troškova radnicima i izdaci za ostala materijalna prava / Poslovni rashodi x 100) (%)	< 50% (Smanjenje rashoda osoblja sukladno uvjetima i rezultatima)	Procjena ostvarenja 2025.	Plan 31.12.2026.	
		2,6	2,7	105,9
c) Ekološki aspekt poslovanja				
Udjel troškova utrošene energije u ukupnim operativnim troškovima (Troškovi utrošene energije / Poslovni rashodi x 100) (%)	Kontinuirano smanjenje	0,0	0,0	0,0



9. Zaključne ocjene

u tisućama eura

Opis	Procjena 2025.	Plan 2026.	Indeks
1	2	3	4=3/2
I. Poslovni prihodi	134.559	130.082	96,7
II. Poslovni rashodi	(133.761)	(129.387)	96,7
III. Financijski prihodi	296	450	152,0
IV. Financijski rashodi	(958)	(943)	98,4
V. UKUPNI PRIHODI (I + III)	134.855	130.532	96,8
VI. UKUPNI RASHODI (II + IV)	(134.719)	(130.330)	96,7
VII. DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA (V-VI)	136	202	148,5
<i>EBIT</i>	<i>798</i>	<i>695</i>	<i>87,1</i>
<i>EBITDA</i>	<i>1.072</i>	<i>960</i>	<i>89,6</i>
<i>Gubitak iz financijskih aktivnosti</i>	<i>(662)</i>	<i>(493)</i>	<i>74,5</i>

Plan poslovanja za 2026. godinu predstavlja fazu stabilizacije i konsolidacije poslovanja Društva u uvjetima potpunog prelaska na tržišni model opskrbe plinom.

Ključni fokus Društva u 2026. godini jest jačanje segmenta kućanstava, širenje na nova distribucijska područja te daljnji razvoj digitalnih usluga i upravljanja odnosima s kupcima.

Unatoč padu ukupnih količina isporuke od oko 2%, Društvo očekuje stabilan prihod i pozitivan financijski rezultat.

Ukupni prihodi planirani su u iznosu od oko 130,5 mil. EUR, što je smanjenje od 3,2% u odnosu na 2025., dok su poslovni rashodi planirani na razini 130,3 mil. EUR (–3,3%). Pozitivan učinak na rashodovnu stranu ostvaruje se prvenstveno kroz niže troškove nabave plina i smanjena troškova vrijednosnog usklađenja.

Planirana dobit nakon oporezivanja iznosi 202 tisuće EUR, čime se potvrđuje nastavak pozitivnog poslovanja uz postupno poboljšanje učinkovitosti. Međutim, operativne marže i dalje su niske, a financijska stabilnost Društva značajno je opterećena dugogodišnjim negativnim kapitalom, koji i na kraju 2026. ostaje na razini oko –27,4 mil. EUR.

S operativnog aspekta, Plan predviđa daljnji rast broja obračunskih mjernih mjesta (+3,4%), prvenstveno u kategoriji kućanstava, uz zadržavanje stabilne razine zaposlenosti i jačanje kompetencija zaposlenika u područjima digitalizacije, korisničke podrške i upravljanja rizicima.

Plan također prepoznaje ključne rizike — regulatorne promjene (sa 31.03.2026. najava je da će stopa PDV na plin rasti sa 5% na 13% kao i ukidanje subvencije za kućanstva), volatilnost cijena plina na veleprodaji, vremenske uvjete te rizik naplate i gubitka velikih kupaca.

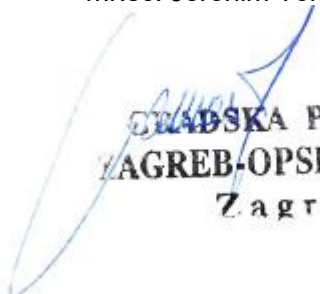


Zaključno, Plan 2026. donosi konzervativan, ali realan model poslovanja, usmjeren na stabilnost, jačanje konkurentnosti i digitalnu transformaciju, uz održavanje pozitivnog rezultata unatoč izazovnom tržišnom okruženju.

U Zagrebu, 01. prosinca 2025. godine

Direktor društva:

mr.sc. Jeronim Tomas


GRADSKA PLINARA
ZAGREB-OPSKRBA d.o.o.
Zagreb

**PRILOG 1 - Stavke planirane nabave u 2026. godine****Stavke rashoda Računa dobiti i gubitka koje će biti predmet Plana nabave 2026. godine**

<i>Naziv stavke</i>	<i>2026 Iznos EUR</i>
2.1.1.1. Osnovne sirovine i materijal	
PAPIRNA KONFEKCIJA ZA HIGIJENSKU POTREBU	7.000,00
SANITETSKI MATERIJAL I PRIRUČNI LIJEKOVI	150,00
PRIBOR I SREDSTVA ZA PRANJE, ČIŠĆENJE I OSTALA SREDSTVA ZA OPĆU HIGIJENU	700,00
OZNAKE I ZNAKOVI IZ PODRUČJA ZAŠTITE NA RADU I SIGURNOSTI	500,00
TONERI ZA POTREBE GRADSKO PLINARE ZAGREB - OPSKRBA d.o.o.	9.250,00
REZERVNI DIJELOVI I POPRAVAK SANITARNE OPREME	300,00
	17.900,00
2.1.1.6. Uredski materijal	
UREDSKI I POSLOVNI STROJEVI, PRIBOR, REZERVNI DIJELOVI I POTROŠNI MATERIJAL	9.000,00
TISKARSKO USLUGE	75.000,00
UREDSKI MATERIJAL	10.000,00
AMBALAŽA OD PAPIRA I KARTONA	2.000,00
MEDIJI ZA POHRANU PODATAKA	1.000,00
ŽIGOVI	265,00
	97.265,00
2.1.2.4. Motorni benzin i dizelsko gorivo	
NAFTNI DERIVATI	13.000,00
2.1.3.3. Utrošeni materijal i rezervni dijelovi za tekuće održavanje proizvodnih objekata i opreme	
POTROŠNI MATERIJAL I PRIBOR ZA NJEGU VOZILA	100,00
REZERVNI DIJELOVI, POPRAVAK I SERVIS VOZILA MARKE FIAT	2.500,00
	2.600,00
2.1.4. Otpis sitnog inventara, ambalaže, auto-guma i zaštitne odjeće i obuće	
ZAVJESE, ZASTORI I ŽALUZINE	1.000,00
ZASTAVE I PRIBOR	300,00
TEPISI I PRIBOR	4.000,00
AUTO GUME	200,00
OSOBNA ZAŠTITNA OPREMA	1.000,00
	6.500,00
2.3.1.2. Poštanske usluge (poštarina, dostavne službe, kurirske usluge)	
POŠTANSKE USLUGE	375.000,00
ELEKTRONIČKE KOMUNIKACIJSKE USLUGE U POKRETNOSTI MREŽI	5.000,00
NAJAM OSOBNIH I DOSTAVNIH VOZILA	40.000,00
	420.000,00



Naziv stavke	2026 Iznos EUR
2.3.3.1. Troškovi usluga tekućeg održavanja sredstava rada (bez vlastitog materijala i dijelova)	
POPRAVAK, REZERVNI DIJELOVI I POTROŠNI MATERIJAL RAZNE UREDSKE OPREME	5.000,00
ODRŽAVANJE I POPRAVAK RAČUNALNE OPREME	4.000,00
VULKANIZERSKE USLUGE	200,00
SERVIS, ISPITIVANJE, OVJERAVANJE I REZERVNI DIJELOVI ALKOMETARA	300,00
ODRŽAVANJE, POPRAVAK I PRIPREMA MJERILA MASE ZA OVJERAVANJE	265,00
BRAVARSKÉ USLUGE	2.000,00
STOLARSKI RADOVI I POSTAVLJANJE STOLARIJE	2.500,00
ODRŽAVANJE I POPRAVAK SUSTAVA ZA UPRAVLJANJE REDOVIMA ČEKANJA ZA STRANKE (REDOMAT)	1.500,00
	15.765,00
2.3.5.1. Troškovi zakupnina i najamnina na tržištu	
NAJAM SPREMNIKA ZA SAKUPLJANJE OTPADA	1.000,00
NAJAM MULTIFUNKCIJSKIH STROJEVA	18.000,00
	19.000,00
2.3.6.1. Troškovi usluga promidžbe, sajmovi i reklama ostvareni na tržištu)	
OSTALO	70.000,00
MAGNETNE KARTICE	250,00
	70.250,00
2.3.8. Komunalne usluge	
USLUGE PRIVATNE ZAŠTITE	500,00
USLUGE PARKIRANJA (PARKIRALIŠNE KARTE)	800,00
USLUGA ZBRINJAVANJA OTPADA ZA GRADSKU PLINARU ZAGREB - OPSKRBA d.o.o.	5.000,00
KANTE I POSUDE ZA OTPAD	1.000,00
	7.300,00
2.3.8.5. Voda nepovezani i naknade iz cijene vodnih usluga koje nisu prihod ViO d.o.o.	
PRIRODNA MINERALNA NEGAZIRANA VODA ZA PIĆE U GALONIMA	2.640,00
CVIJEĆE, CVJETNI ARANŽMANI I OSTALO	1.330,00
JELKE I BOROVI	135,00
	1.465,00
2.3.10. Zdravstvene usluge	
ZDRAVSTVENI PREGLEDI RADNIKA	300,00
DODATNO I DOPUNSKO ZDRAVSTVENO OSIGURANJE	50.000,00
	50.300,00
2.3.11. Bankarske usluge i troškovi platnog prometa	
PLATNA USLUGA PRIHVAĆANJA PLATNIH TRANSAKCIJA	13.000,00
ZAPRIMANJE I POLAGANJE NOVCA NA ŽIRO RAČUN GRADSKÉ PLINARE ZAGREB - OPSKRBA d.o.o.	11.000,00
	24.000,00



Naziv stavke	2026 Iznos EUR
2.3.12. Intelektualne usluge	
OBNAVLJANJE I RECERTIFICIRANJE SUSTAVA SUKLADNO NORMAMA HRN EN ISO 9001 I HRN EN ISO 14001	2.600,00
SAVJETOVANJE U PODRUČJU UPRAVLJANJA KVALITETOM	2.200,00
SAVJETOVANJE U PODRUČJU ENERGETSKE UČINKOVITOSTI	26.000,00
SAVJETOVANJE SPECIJALISTE MEDICINE RADA U RADU ODBORA ZA ZAŠTITU NA RADU	200,00
SAVJETOVANJE VEZANO UZ PRIMJENU OPĆE UREDBE O ZAŠTITI PODATAKA	3.000,00
ANALIZA USKLAĐENOSTI POSLOVANJA S UREDBOM O ZAŠTITI PODATAKA (GDPR)	3.000,00
POSLOVNO I MENADŽMENTSKO SAVJETOVANJE	20.000,00
GDPR – USLUGE SAVJETOVANJA	7.000,00
REVIZIJA GODIŠNJIH I KONSOLIDIRANIH GODIŠNJIH FINACIJSKIH IZVJEŠĆA	20.000,00
POREZNO SAVJETOVANJE	5.874,00
RAČUNOVODSTVENO SAVJETOVANJE	5.000,00
USLUGE PRAVNOG SAVJETOVANJA	15.000,00
PROCJENA UČINKA NA ZAŠTITU PODATAKA	3.000,00
PROVOĐENJE POSTUPKA USKLAĐIVANJA AKATA, DONOŠENJE NOVIH PRAVNIH AKATA, ODLUKA I IZJAVA U SKLADU S OPĆOM UREDBOM I ZAKONOM O PROVEDBI OPĆE UREDBE O ZAŠTITI PODATAKA	3.000,00
SAVJETOVANJE VEZANO UZ USKLAĐENOST POSLOVANJA	3.000,00
IZRADA STUDIJE TRANSFERNIH CIJENA	2.640,00
	121.514,00
2.3.13. Premije osiguranja	
USLUGA OSIGURANJA	300.000,00
OSIGURANJE MANAGERSKE ODGOVORNOSTI	20.000,00
	320.000,00
2.3.16. Usluge obrade podataka i održavanje računalnih programa	
NAJAM LICENCI PROGRAMSKOG SUSTAVA FAROS	80.000,00
LICENCE PROGRAMSKE OPREME MICROSOFT U MODELU ENTERPRISE PRETPLATE	45.000,00
NAJAM LICENCI ABBY FINEREADER PDF STANDARD	700,00
ODRŽAVANJE FAROS	126.400,00
ODRŽAVANJE I TEHNIČKA PODRŠKA SUSTAVA SIGURNOSNO-TEHNIČKE ZAŠTITE PUTEM CDS-a	1.330,00
PRAVO KORIŠTENJA ON - LINE INTERNET PORTALA	2.400,00
ODRŽAVANJE POSLOVNOG SUSTAVA MICROSOFT DYNAMICS CRM	13.800,00
ODRŽAVANJE I NADOGRADNJA PROGRAMSKOG SUSTAVA CENTRIX	11.600,00
ODRŽAVANJE I NADOGRADNJA WEB I MOBILNE APLIKACIJE "MOJ RAČUN"	20.000,00
USLUGA DIZAJNA I ODRŽAVANJA WEB STRANICE	5.000,00
USLUGA UNAPRJEĐIVANJA I ODRŽAVANJA INTERNET PORTALA I CMS SUSTAVA	11.600,00
ODRŽAVANJE OPREME ZA MASOVNI ISPIS I KUVERTIRANJE ZA GRADSKU PLINARU ZAGREB - OPSKRBA d.o.o.	60.000,00
USLUGE PRIPREME ISPISA IZLAZNIH DOKUMENATA	20.000,00
NAJAM SERVERSKE INFRASTRUKTURE	10.000,00
USLUGA ELEKTRONIČKE RAZMJENE RAČUNA	15.000,00
	422.830,00



<i>Naziv stavke</i>	<i>2026 Iznos EUR</i>
2.3.17. Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	
REDOVNI TEHNIČKI PREGLED VOZILA	600,00
2.3.18. Ostali nespomenuti troškovi vanjskih usluga	
PRANJE I KEMIJSKO ČIŠĆENJE VOZILA	1.000,00
USLUGA VUČNE SLUŽBE	300,00
HITNE INTERVENCIJE NA VODOVODNIM I KANALIZACIJSKIM INSTALACIJAMA	2.000,00
USLUGA PREVOĐENJA	1.000,00
FOTOKOPIRANJE, PLASTIFICIRANJE I UVEZIVANJE	400,00
ČIŠĆENJE TEKSTILA	1.000,00
DNEVNO I PERIODIČNO ČIŠĆENJE I PRANJE POSLOVNIH PROSTORA ZA POTREBE GPZ-OPSKRBE	40.000,00
VACO - USLUGA AUTOMATSKE NAPLATE TROŠKOVA JAVNIH BILJEŽNIKA	13.272,00
USLUGE SKENIRANJA POSLOVNE DOKUMENTACIJE	26.500,00
USLUGE ARHIVIRANJA POSLOVNE DOKUMENTACIJE	26.500,00
ODVOZ, UNIŠTAVANJE I ZBRINJAVANJE PAPIRNATE DOKUMENTACIJE I ARHIVSKE GRAĐE	3.000,00
PROCJENA RIZIKA I PROCJENA OPASNOSTI PRI RADU SA RAČUNALIMA	3.500,00
USLUGE DIGITALNOG ARHIVIRANJA e-DOKUMENATA	6.000,00
	124.472,00
5.1.6. Troškovi obrazovanja i stručnog usavršavanja radnika i managementa	
IZOBRAZBA I USAVRŠAVANJE U PODRUČJU JAVNE NABAVE	1.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU RAČUNOVODSTVA, REVIZIJE I FINACIJA	10.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU PRAVNE REGULATIVE	8.100,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU GDPR-ZAŠTITA OSOBNIH PODATAKA	5.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU ENERGETIKE	8.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU GOSPODARENJA OTPADOM	500,00
OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA IZ PODRUČJA ZAŠTITE NA RADU I ZAŠTITE OD POŽARA	500,00
IZOBRAZBA ZAPOSLENIKA IZ PODRUČJA ZAŠTITE NA RADU I ZAŠTITE OD POŽARA	1.000,00
OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA ZA PRUŽANJE PRVE POMOĆI	500,00
OSPOSOBLJAVANJE ZAPOSLENIKA ZA EVAKUACIJU I SPAŠAVANJE	150,00
IZOBRAZBA IZ PODRUČJA USKLAĐENOSTI POSLOVANJA	2.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU MARKETINGA I MENADŽMENTA	2.000,00
IZOBRAZBA U PODRUČJU INFORMATIKE	1.000,00
	39.750,00
5.2.1. Troškovi reprezentacije	
RAZNI PREHRAMBENI PROIZVODI I PIĆA	1.000,00
OSTALO	26.500,00
KAVA I APARATI ZA PRIPREMU KAVE	1.500,00
	29.000,00
5.2.4. Upravni i sudski troškovi	
BILJEZI	3.000,00
5.2.5. Troškovi stručne literature i tiska	
STRUČNE KNJIGE, ČASOPISI I KATALOZI	2.000,00



Stavke investicija koje će biti predmet Plana nabave 2026. godine

<i>Naziv stavke</i>	<i>2026 Iznos EUR</i>
NADOGRADNJA WEB I MOBILNE APLIKACIJE "MOJ RAČUN"	5.000,00
POSLOVNI SUSTAV MICROSOFT DYNAMICS CRM	26.200,00
NADOGRADNJA PROGRAMSKOG SUSTAVA FAROS	87.200,00
RAČUNALNA OPREMA	30.000,00
ICT KOMPONENTE	2.000,00
USLUGA DIZAJNA I ODRŽAVANJA WEB STRANICE	20.000,00
SEFOVI, ARHIVSKI, KARTOTEČNI I LIMENI GARDEROBNI ORMARI	1.000,00
NAMJEŠTAJ	10.000,00
DISPLAY ZA DINAMIČKO INFORMIRANJE STRANAKA	2.500,00
STROJ ZA KUVERTIRANJE RAČUNA	50.000,00
Ukupno	233.900,00